# Caracteristica centrelor de responsabilitate în funcție de obligații, responsabilități și indicatorii de eficiență

Anexa 2

204

| Tipuri de centre | Subdiviziunea prelucrării | Indicatorii-cheie de eficiență | Sursă de informație/Instrumente de gestiune | Strategia (Grupul) | Poate include centrele | Poate fi inclus în centrele | Condiții de predare |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Centrul de venit** | Serviciul Distribuire Serviciul marketing | Venitul din vânzări; Structura veniturilor din vânzări; Starea creanţelor comerciale; Rentabilitatea veniturilor din vânzări; Rentabilitatea pe produs | Bugetul de vânzări şi raportul de executare a acestuia Bugetul costurilor de distribuţie şi raportul de executare a acestuia | Majorarea volumului vânzărilor şi rentabilităţii vânzărilor | Centrul de venit | Centrul de profit | Nedepăşirea cheltuielilor controlabile Îndeplinirea bugetului de încasări |
| **Centrul de cost** | Secţii de producţie Secţii de deservire | Mărimea costurilor fixe şi variabile; Structura costurilor; Volumul producţiei fabricate; Costul la 1 leu producţie fabricată; Indicatorii de | Bugetul de producţie şi raportul de executare a acestuia Bugetul de aprovizionare şi raportul de executare a acestuia | Optimizarea costurilor, nedepăşirea costului | Centrul de cost | Centrul de cost Centrul de profit | Îndeplinirea planului de producţie Nedepăşirea costului de producţie planificat Nedepăşirea cheltuielilor operaţionale |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | eficienţă a utilizării factorilor de producţie; productivitatea muncii medii şi marginale, randamentul utilajelor fixe şi resurselor materiale | | | | | Îndeplinirea planului (bugetului) |
| **Centrul de profit** | Filiale, părţi ale combinatului | Mărimea costurilor totale, inclusiv fixe şi variabile; Venitul din vânzări; Structura veniturilor din vânzări; Structura mijloacelor circulante; Rentabilitatea activelor | Bugetul de venituri şi cheltuieli, raportul de executare a acestuia | Maximizarea profitului | Centrul de venit<br>Centrul de cost<br>Centrul de profit | Centrul de profit<br>Centrul de investiţii | Îndeplinirea mărimilor bugetate ale profitului brut |
| **Centrul de investiţii** | Compania în general | Rentabilitatea investiţiilor; Volumul investiţiilor; Perioada de recuperare a investiţiilor; Rentabilitatea financiară; Valoarea adăugată economică | Bugetul de investiţii şi raportul de executare a acestuia<br>Bugetul consolidat şi raportul de executare a acestuia<br>Bilanţul contabil provizoriu şi raportul de executare a acestuia<br>Bugetul de venituri şi | Cilârea direcţiilor şi repartizarea investiţiilor, modul de recuperare a acestora | Centrul de venit<br>Centrul de cost<br>Centrul de profit<br>Centrul de investiţii | Centrul de investiţii | Îndeplinirea mărimilor bugetate ale profitului brut<br>Respectarea indicatorilor financiari<br>Îndeplinirea bugetului privind investiţiile |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | cheltuieli, raportul de executare a acestuia | | | | |